

## **11. PLAN DE ACTIUNE PENTRU IMPLEMENTAREA PROIECTULUI**

### **CUPRINS**

11. Plan de actiune pentru implementarea proiectului .....	2
--	---

#### **Tabele**

Tabel 1 Matricea Riscurilor .....	4
-----------------------------------	---

## 11. Plan de actiune pentru implementarea proiectului

In conformitate cu cerintele caietului de sarcini, consultantul trebuie sa duca la indeplinire o serie de activitati astfel incat prin rezultatele obtinute sa se atinga obiectivele propuse.

Pe baza acestuia s-a elaborat Graficul Gant al activitatilor, care sunt necesare pentru realizarea obiectivelor. (Anexa nr.11.1)

Realizarea in bune conditii a obiectivelor implica si o serie de riscuri, care sunt parte inerenta a desfasurarii oricaror activitati pe termen scurt, mediu sau lung.

De aceea s-a considerat necesar sa se aiba in vedere elaborarea unei astfel de Matrici, prezentata in Tabelul 11.1.

In conformitate cu POS MEDIU si a DOCUMENTULUI CADRU DE IMPLEMENTARE a acestuia, riscul major il reprezinta orice posibila reorganizare a Asociatiei de Dezvoltare Interegionala si a Operatorului Regional, deoarece aceasta este conditie pentru inaintarea si aprobarea Cererii de Finantare.

Implementarea proiectului va avea un impact semnificativ prin:

- imbunatatirea nivelului serviciilor
- cresterea eficientei operationale
- reducerea consumurilor de energie si chimicale
- imbunatatirea calitatii mediului inconjurator

La intocmirea Aplicatiei este obligatoriu sa se anexeze urmatoarele documente:

- Hotararea Consiliului Local si Hotararea Consiliului Judetean privind constituirea ADI precum si documentele aferente: statut, actul constitutiv, certificat de inregistrare la Registrul Asociatiilor si Fundatiilor, alte documente anexate;
- Hotararea Consiliului Local si Hotararea Consiliului Judetean privind constituirea ROC precum si documentele aferente: actul constitutiv, certificat de inmatriculare la Oficiul Registrului Comertului, plan de actiune care vizeaza preluarea serviciilor de catre ROC, cu includerea angajamentului ADI de stabilire a unei politici de tarife comune, pe termen lung;
- Contractul Unic de Delegare a Gestiunii Serviciilor semnat intre ADI si ROC cu anexele si hotararile privind delegarea gestiunii serviciului de apa si canalizare;
- Decizia de infiintare a Unitatii de Implementare a Proiectului insotita de organigrama, decizia si CV - urile membrilor UIP;
- Acordul de mediu.

Un alt risc major il constituie obtinerea acordului de mediu. In conformitate cu legislatia in vigoare, proiectele publice sau private prevazute in anexa nr. 1 a Directivei 85/337/CEE transpusa in legislatia romaneasca de HG 1213/2006, precum si orice proiecte propuse a se realiza pe un amplasament situat in perimetrul de protectie hidrogeologica prevazute de legislatia privind caracterul si marimea zonelor de protectie sanitara si hidrogeologica se supun evaluarii impactului asupra mediului.

Proiectele publice sau private pentru care trebuie stabilita necesitatea efectuarii evaluarii impactului asupra mediului sunt cele prevazute in anexa nr. 2 a Directivei 85/337/CEE transpusa in legislatia romaneasca de HG 1213/2006 si cele realizate in cadrul unei arii naturale protejate, indirect legate de aceasta sau necesare pentru managementul ariei naturale protejate care, fie individual, fie impreuna cu alte proiecte, pot avea efecte semnificative asupra ariei naturale protejate, avand in vedere obiectele de conservare a acesteia.

Procedura de evaluare a impactului asupra mediului in conformitate cu legislatiei romaneasca (Ordin 860/2002 modificat si completat, si HG 1213/2006) incepe prin depunerea solicitarii de emitere a acordului de mediu chiar in faza de elaborarea a studiului de fezabilitate pentru proiectul respectiv. Aceasta procedura parcurge urmatoarele etape, conform graficelor de timp anexate:

“Asistenta tehnica pentru pregatirea proiectului regional - Extinderea si modernizarea sistemului de apa si canalizare in judetul Vrancea, etapa a II-a, pentru perioada de programare 2014 - 2020”

- etapa de incadrare a proiectului;
- etapa de definitivare a proiectului;
- etapa de analiza a proiectului.

Procedura completa de evaluare a impactului asupra mediului si de emitere a acordului de mediu dureaza aproximativ 160 de zile lucratoare (a se vedea anexa nr. 11.1), din momentul depunerii la Agentia de Protectia Mediului a solicitarii de emitere a acordului de mediu insotita de fisa tehnica privind conditiile de protectia mediului si de memoriul de prezentare a proiectului, conform anexei II.2 a Ordinului 860/2002. Consultantul preconizeaza aplicarea acestei proceduri pentru investitiile in zona Lepsa Gresu.

Procedura simplificata de avizare „fara acord de mediu” dureaza aproximativ 30 de zile lucratoare (a se vedea anexa nr. 11.2) din momentul depunerii la Agentia de Protectia Mediului a solicitarii acordului de mediu insotita de fisa tehnica privind conditiile de protectia mediului si de memoriul de prezentare a proiectului, conform anexei II.2 a Ordinului 860/2002.

Autoritatea de mediu competenta va decide daca trebuie efectuata evaluarea impactului asupra mediului pentru proiectele incluse in anexa nr. 2 a Directivei 85/337/CEE, transpusa in legislatia romaneasca prin HG 1213/2006, cu exceptia proiectelor ce urmeaza a se realiza in zona costiera, acestea se vor supune evaluarii impactului asupra mediului.

In Tabelul de mai jos sunt prezentate documentele si durata elaborarii lor conform cu Termenii de Referinta.

**Tabel 1 Matricea Riscurilor**

<b>Presupunerea</b>	<b>Descrierea riscului</b>	<b>Probabilitate a riscului</b>	<b>Impactul si cuantificarea consecintelor</b>	<b>Actiuni de diminuare</b>	<b>Factori implicati</b>
Aplicatiile de finantare sunt depuse si aprobate la timp si in forma solicitata	Conditii de finantare ale UE nu sunt indeplinite	scazuta	Intarzieri in respectarea termenelor proiectului	Considerata de catre Consultant a fi cel mai important lucru, este propusa o comunicare continua pentru prevenire sau negocieri	- Autoritatea de Management - Compania de Utilitati Publice Focsani - Autoritatile locale - Consultantul
Corelarea legislatiei si cadrului institutional intre Romania si CE	Contradictii, diferente majore intre cadrul legal al UE si al Romaniei	scazuta	Intarzieri in desfasurarea proiectului	Solutii alternative si de compromis	-Consultantul, - Autoritatea de Management Compania de Utilitati Publice Focsani - Factori implicati
Functionarea ADI si ROC pe baza unui cadru legal si institutional adecvat	Refuzul, intarzierile si alte impedimente pentru obtinerea de acorduri si aderarea la ADI si ROC din partea autoritatilor locale.	mare	Respingerea sau intarzierea aprobarii Aplicatiei. Modificari ale listelor cu prioritati. Schimbari in structura Consiliilor Judetene	Prevenire. Imbunatatirea instruirii si dezvoltarea intensiva a factorilor implicati. Mijloace de persuasiune	- Autoritatea de Management - Compania de Utilitati Publice Focsani - Autoritatile locale si judetene - Consultantul
Beneficiarii locali vor infiinta o UIP la nivelul ROC	Lipsa UIP	inexistenta	Intarzierea aprobarii Aplicatiei	Comunicarea alternativa, implementarea canalelor. Lucrul direct cu factorii implicati	- Autoritatea de Management - Compania de Utilitati Publice Focsani - Autoritatile locale - Consultantul
Cooperarea buna si eficienta intre partile implicate	Contradictii, conflicte de interes, lipsa unei cooperari deschise	medie	Intarzierea aprobarii Aplicatiei Pierderea oportunitatilor financiare implicate	Comunicarea; instruirea participativa; capacitatea de decizie si dezvoltarea interesului comun; implementarea atitudinii de proprietate	- Autoritatea de Management - Compania de Utilitati Publice Focsani - Autoritatile locale - Consultantul
Date importante si reale colectate la timp	Lipsa informatiilor, probleme in strangerea datelor	scazuta / medie	Intarzierea aprobarii Aplicatiei . Intarzieri in desfasurarea proiectului	Investigatii, verificarea validarea datelor	- Compania de Utilitati Publice Focsani - Autoritatile locale si judetene

<b>Presupunerea</b>	<b>Descrierea riscului</b>	<b>Probabilitate a riscului</b>	<b>Impactul si cuantificarea consecintelor</b>	<b>Actiuni de diminuare</b>	<b>Factori implicati</b>
					- Consultantul
Documente cerute inexistente ( Studii de impact asupra mediului, Certificate de urbanism, studii)	Insuficienta interes a autoritatilor locale si factorilor implicati	mediu	Intarzierea aprobarii Aplicatiei; Intarzieri in desfasurarea proiectului	Intocmirea studiilor de mediu; Obtinerea avizelor, autorizatiilor, certificatelor de urbanism necesare	- Consultantul - Autoritatile locale - Compania de Utilitati Publice Focsani
Folosirea/ achizitionarea terenurilor	Detinerea proprietatii neclarificata Dreptul de servitute nu se aplica	scazuta	Intarzierea aprobarii Aplicatiei	Expropriere in folosul public	- Autoritatile locale - Consultantul Compania de Utilitati Publice Focsani
Prioritizarea investitiilor in stransa cooperare cu beneficiarii locali	Insuficienta implicare si participare a beneficiarilor locali. Contradictii intre politica nationala si interesul local	scazuta	Intarzieri in desfasurarea proiectului. Abaterea de la obiective Intarzierea aprobarii Aplicatiei	Comunicarea. Instruire participativa.	- Compania de Utilitati Publice Focsani - Autoritatile locale - Consultantul
Decizii politice adecvate in promovarea proiectelor regionale	Nu este clar cadrul legal pentru proiectele regionale	medie	Intarzieri in desfasurarea proiectului. Abaterea de la obiective	Schimbarea prioritatilor, negocieri	- Autoritatea de Management - Autoritatile centrale - Consultantul

"Asistenta tehnica pentru pregatirea proiectului regional - Extinderea si modernizarea sistemului de apa si canalizare in judetul Vrancea, etapa a II-a, pentru perioada de programare 2014 - 2020"

An	1												2											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Luna																								
1	Mobilizarea	x																						
2	Investigatii de teren, Colectarea de date		x	x																				
3	Raport preliminar Master Plan			D	F																			
4	Studiu topografic							D																
5	Studiu Geotehnic						D																	
6	Alte studii						D																	
7	Expertize							D																
8	Avize									D														
9	ACB									D														
10	Studii Namol/Ape Uzate							D																
11	EIA									D														
12	Analiza institutionala								D	F														
13	Plan coordonare											D												
14	Strategie de achizitie										D													
15	Studiu tehnic de fezabilitate										D	F												
16	Aplicatia de finantare										D	F												