

CAIET DE OBIECTIVE
pentru Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu"
instituție publică de cultură aflată în subordinea Consiliului Județean Vrancea

Perioada de management este de 3 ani, începând cu anul 01/01/2018.

I. Tipul instituției publice de cultură, denumită în continuare Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu", instituție de cultură.

În temeiul prevederilor Legii 215/ 2001 Legea administrației publice și a Legii 334/2002 - republicată - Legea bibliotecilor, Biblioteca Județeană „Duiliu Zamfirescu” Focșani, Vrancea funcționează în subordinea Consiliului Județean Vrancea ca bibliotecă de drept public și îndeplinește rol de îndrumare și coordonare a bibliotecilor publice din Județul Vrancea.

Finanțarea Bibliotecii Județene „Duiliu Zamfirescu” Focșani, Vrancea se realizează, conform legii, din subvenții/alocații bugetare, prin bugetul Consiliului Județean Vrancea.

Conform actului de înființare/organizare a instituției, obiectivele instituției sunt următoarele:

- realizarea atribuțiilor prevăzute de lege, în conformitate cu specificul organizatoric al instituției;
- susținerea constantă a lecturii mai ales în rândul copiilor și al tinerilor;
- facilitarea accesului tinerilor la activitățile și viața de bibliotecă;
- creșterea calității și modernizarea serviciilor de bibliotecă;
- modernizarea infrastructurii de bibliotecă;
- creșterea adresabilității serviciilor de bibliotecă;
- extinderea accesului la serviciile bibliotecii prin utilizarea Internetului;
- dezvoltarea serviciilor de bibliotecă pentru persoane vulnerabile;
- dezvoltarea activității de educație pe tot parcursul vieții;
- dezvoltarea competențelor profesionale ale personalului cu orientare spre toate categoriile de public.

II. Misiunea instituției

Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Vrancea se află în serviciul comunității vrâncene. Asigură accesul liber la resursele și serviciile sale; sprijină dreptul fiecăruia de a utiliza biblioteca pentru informare, dezvoltare personală și instruire; încurajează schimbul de idei, participarea creativă și egalitatea șanselor la cunoaștere.

Biblioteca Județeană "Duiliu Zamfirescu" Vrancea, parte a sistemului național de biblioteci, este instituția publică infodocumentară de rang județean, specializată în stocarea informației de tip enciclopedic pe toate tipurile de suport și în difuzarea acesteia, conform legii și a regulamentelor proprii, către orice categorie de public.

Biblioteca Județeană “Duiliu Zamfirescu” Vrancea asigură accesul gratuit și nediscriminatoriu la informație, stimulează curiozitatea intelectuală, creativitatea și competiția, contribuie la educația și formarea continuă a membrilor comunității vrâncene. Prin garantarea dreptului la cunoaștere, Biblioteca Județeană promovează principiile democrației, schimbul de idei și de valori culturale, favorizând egalitatea șanselor și includerea socială.

Biblioteca Județeană “Duiliu Zamfirescu” organizează, pe lângă activitățile specifice prevăzute în lege, activități culturale și de promovare a cărții la nivel județean, național și internațional.

III. Date privind evoluțiile economice și socioculturale specifice comunității în care instituția își desfășoară activitatea (se vor utiliza date statistice de la INS, precum și cele furnizate de barometrul cultural publicat pe site-ul www.culturadata.ro)

Aflat în exteriorul Carpaților de Curbură, județul Vrancea constituie o legătură între Carpații Orientali, Meridionali, Câmpia Siretului, iar sub aspect istoric, între provinciile: Moldova, Transilvania și Țara Românească, în trecut, fiind un mare vad al transhumanței dinspre Țara Bârsei spre Dobrogea. Suprafața județului este de 4.857 km², ceea ce reprezintă aproximativ 2% din suprafața țării.

Reședința județului Vrancea este municipiul Focșani, situat în partea de S-E a județului, ocupând o suprafață de 47,29 km² (1% din totalul județului).

Viziunea de ansamblu a evoluției economiei județului Vrancea este reprezentată de sectorul de servicii, cel al industriilor și construcțiilor, al agriculturii și silviculturii. Specificul regional cu însemnătate, este cel al viticulturii, care conduce la obținerea unor venituri substanțiale la nivelul județului, prin dezvoltarea potențialului de producție, prelucrare și desfacere a recoltei. Suprafața viticolă, producția de struguri și vin, plasează județul Vrancea pe primul loc la nivel național.

De asemenea, în ultimii ani, situația economică s-a îmbunătățit prin redresarea industrializării județului, deși, mediul de afaceri este încă dominat de întreprinderile active din domeniul comerțului și al prestărilor de servicii.

DATE STATISTICE

Populație Focșani: 95.169 la nivelul anului 2016

Populație Județul Vrancea: 390.596 la nivelul anului 2009

Instituții din Focșani

- Biblioteca Județeană Duiliu Zamfirescu Vrancea, Muzeul Vrancei, Centrul Cultural Vrancea, Ateneul Popular „Maior Gheorghe Pastia” Focșani, Ansamblul Folcloric Profesionist „Țara Vrancei”, Teatrul Municipal „Maior Gheorghe Pastia” Focșani, Galeriile de Artă Focșani, Casa de Cultură a Sindicatelor „Leopoldina Bălănuță”, Direcția Județeană pentru Cultură Vrancea, Inspectoratul Școlar Județean Vrancea, Casa Corpului Didactic „Simion Mehedinți”.

Instituții din Vrancea

- Bibliotecile publice orașenești și comunale
- Biblioteci școlare
- Școli și licee
- Asociații cu scop educativ

Instituții și organizații nonguvernamentale:

- Clubul Rotary Varana Focșani
- ASOCIAȚIA NAȚIONALĂ A BIBLIOTECARILOR ȘI BIBLIOTECILOR PUBLICE DIN ROMÂNIA (ANBPR)
- Asociația Culturală Simion Mehedinți
- Uniunea Scriitorilor – Filiala Vrancea
- Liga Scriitorilor – Filiala Vrancea
- Asociația “Cărți deschise” Vrancea
- Asociația “Cartea Călătoare” Vrancea
- Asociația Veteranilor de Război Filiala Vrancea
- Asociația “Mărăști 1917 Mareșal Averescu” - Vrancea
- Asociația Cultul Eroilor “Regina Maria” Filiala Vrancea
- Asociația Nevăzătorilor din România, Filiala Buzău – Vrancea
- CPECA Vrancea
- APOR Vrancea (Asociația părinților pentru ora de religie).

Instituții de învățământ

Populația preșcolară și școlară din Focșani **21.375 - elevi**

Instituții de învățământ preșcolar din Focșani / An școlar 2017 - 2018

1. Grădinița cu program prelungit nr.1 Focșani
2. Grădinița cu program prelungit nr.2 Focșani
3. Grădinița cu program normal nr.3 Focșani
4. Grădinița cu program normal nr.4 Focșani
5. Grădinița cu program normal nr.6 Focșani
6. Grădinița cu program prelungit nr.7 Focșani
7. Grădinița cu program prelungit nr.8 Focșani
8. Grădinița cu program normal nr.10 Focșan
9. Grădinița cu program prelungit nr.13 Focșani
10. Grădinița cu program prelungit nr.15 Focșani
11. Grădinița cu program prelungit nr.16 Focșani
12. Grădinița cu program prelungit nr.17 Focșani
13. Grădinița cu program prelungit nr.18 Focșani
14. Grădinița cu program normal nr.19 Focșani
15. Grădinița cu program prelungit nr.23 Focșani
16. Grădinița cu program normal Mîndrești-Moldova
17. Grădinița cu program prelungit „Smart Club” Focșani

Instituții de Învățământ primar/gimnazial din Focșani / An școlar 2017 - 2018

1. Școala gimnazială „Alexandru Vlahuță” Focșani
2. Școala gimnazială „Anghel Saligny” Focșani
3. Școala gimnazială „Duiliu Zamfirescu” Focșani

4. Școala gimnazială „Ion Basgan” Focșani
5. Școala gimnazială „Nicolae Iorga” Focșani
6. Școala gimnazială nr. 3 Focșani
7. Școala gimnazială nr. 7 Focșani
8. Școala gimnazială „Ștefan cel Mare” Focșani
9. Școala Primară „Armonia” Focșani
10. Școala Primară „Regatul Povestilor” Focșani

Instituții de Învățământ liceal din Focșani 2017/ An școlar 2018

1. Liceul Pedagogic „Spiru Haret” Focșani
2. Liceul Tehnologic „G.G. Longinescu” Focșani
3. Liceul de Artă „Gheorghe Tattarescu” Focșani
4. Liceul cu Program Sportiv Focșani
5. Colegiul Național „Unirea” Focșani
6. Colegiul Național „Al. I. Cuza” Focșani
7. Colegiul Economic „Mihail Kogălniceanu” Focșani
8. Colegiul Tehnic „Edmond Nicolau” Focșani
9. Colegiul Tehnic „Ion Mincu” Focșani
10. Colegiul Tehnic „Valeriu D. Cotea” Focșani
11. Colegiul Tehnic Transporturi Auto „Traian Vuia” Focșani
12. Colegiul Tehnic „Gheorghe Asachi” Focșani

Instituții de Învățământ postliceal din Focșani / An școlar 2017 - 2018

1. Școala Postliceală Sanitară „Hippocrate” Focșani
2. Școala Postliceală „Ana Aslan” Focșani
3. Școala Postliceală Sanitară „Carol Davila” Focșani
4. Școala Postliceală Sanitară „Vasile Alecsandri” Focșani

Alte instituții de învățământ din Focșani 2017 - 2018

1. Centrul Școlar Pentru Educație Incluzivă „Elena Doamna” Focșani
2. Centrul de zi „Maria-ajutorul copiilor” Focșani
3. Clubul Sportiv Școlar Focșani
4. Clubul Sportiv Școlar de Gimnastică Focșani
5. Palatul Copiilor Focșani

Filiale universitare din Focșani

1. Colegiul Universitar de Institutori din Focșani (Universitatea București) Facultatea de Psihologie și Științele Educației
2. Universitatea Bioterra București
3. Universitatea Ecologică București

Cartierele din Focșani

1. Cartierul Gară
2. Cartierul Vâlcele
3. Cartierul Sud

4. Cartierul Obor
5. Cartierul Mîndrești
6. Cartierul Bahne
7. Cartierul ANL Sud și Democrației
8. Cartierul Laminorul

Biserici din Focșani

1. Biserica „Domnească”
2. Biserica „Adormirea Maicii Domnului” Donie
3. Biserica „Adormirea Maicii Domnului” Precista
4. Biserica „Adormirea Maicii Domnului” Jelaboiu
5. Biserica „Înălțarea Domnului”
6. Biserica „Intrarea Maicii Domnului în biserică” Ovidenia
7. Biserica „Nașterea Maicii Domnului”
8. Biserica „Pogorârea Sf. Duh” Sud
9. Biserica „Proorocul Samoil”
10. Biserica „Schimbarea la Față” – cimitir
11. Biserica „Sf. Andrei”
12. Biserica „Sf. Apostoli de la Ocol”
13. Biserica „Sf. Dumitru” Bahne
14. Biserica „Sf. Gheorghe” Sud (cimitir)
15. Biserica „Sf. Împărați Constantin și Elena” (Capela Militară)
16. Biserica „Sf. Ioan Botezătorul”
17. Biserica „Sf. Nicolae Vechi”
18. Biserica „Sf. Nicolae Nou”
19. Biserica „Sf. Nicolae” Stroe
20. Biserica „Sf. Gheorghe” Nord
21. Biserica „Sf. Nicolae” Tăbăcari
22. Biserica „Sf. Ioan Botezătorul”
23. Biserica „Sf. Ștefan”
24. Biserica „Sf. Voievozi” Stamatinești
25. Biserica „Tuturor Sfinților”
26. Capela „Sf. Pantelimon”
27. Catedrala „Sf. Parascheva”
28. Biserica adventistă
29. Casa de rugăciune baptistă
30. Biserica armenescă „Sf. Gheorghe”
31. Biserica romano-catolică „Sf. Apostoli Petru și Paul”
32. Sinagoga „Ahai Vereai” (Frații și prietenii mei)
33. Biserica penticostală Maranata
34. Biserica Betania (creștin după Evanghelie)
35. Biserica Nouapostolică
36. Biserica „Sf. Andrei” Sud
37. Biserica „Sf. Spiridon”

Diagnoza mediului

Factori sociali

- dezvoltarea societății informaționale
- nevoia de educație permanentă
- dezvoltarea învățământului și cercetării la toate nivelurile
- înființarea unor instituții de învățământ postliceal și superior în Municipiul Focșani
- apariția de profesii noi
- reconversia profesională
- pericolul excluderii profesionale și sociale
- evoluția ratei șomajului
- fluctuația de personal
- căutarea locurilor de muncă în afara granițelor

Factori tehnologici

- evoluția rapidă a tehnologiei informației
- dezvoltarea sistemelor de comunicație
- creșterea impactului documentelor electronice, audio-vizuale și de telefonie mobilă
- decalaj tehnologic urban/rural

Factori economici

- creștere economică lentă
- alocare bugetară subdimensionată
- ineficiența legii sponsorizării
- rata șomajului relativ crescută

IV. Dezvoltarea specifică instituției

Problemele care se ridică astăzi, în fața managerului Bibliotecii Județeană “Duiiliu Zamfirescu” sunt multiple și nu pot fi soluționate fără o evaluare corectă a mediului în care activează instituția pe care o conduce. Dar adecvarea la utilizator nu se poate realiza fără aportul important al unor programe și discipline noi, pe care comunitatea și le dorește.

Proiectul managerial trebuie să pună în lumină unele puncte neclare, existente și să aducă unele propuneri de rezolvare a acestora, pentru îndeplinirea obiectivelor Bibliotecii Județene ”Duiiliu Zamfirescu”, ținând seama de strategia de dezvoltare. Astfel, se încearcă trecerea de la o structură tradițională rigidă la una flexibilă, adaptabilă membrilor comunităților locale și județene preocupate continuu de calitatea actului educațional și cultural, de imaginea pe care acestea o dezvoltă.

Documentele de referință, necesare analizei:

- regulamentul de organizare și funcționare ale instituției – prevăzute în anexa 1;
- statul de funcții al instituției – prevăzut în anexa nr. 2;
- bugetul aprobat al instituției – pe ultimi 3 ani – prevăzut în anexa 3.

4.1. Scurt istoric al instituției, de la înființare până în prezent:

I. Începuturile bibliotecii publice - Repere cronologice

1879

Societatea culturală „Unirea” dispunea de o bibliotecă ale cărei exemplare erau împrumutate de membrii societății, fapt reglementat și prin regulamentul acesteia.

1907

Se înființează la Focșani Cercul Studenților Putneni, la 26 august 1907, un scop important al acestuia fiind înființarea unei biblioteci publice.

1910

„D-le Primar, Cercul Studenților Putneni, care a împlinit trei ani de existență la 26 august a. cr. (1910, n.n.) și care a fost întemeiat în vederea deschiderii unei biblioteci publice în acest oraș și-a încheiat bilanțul activității sale rodnice. Aceasta bibliotecă este gata să ia ființă; îi lipsește numai un local în care să poată fi deschisă, local care va trebui să fie cât mai la îndemâna publicului cititor” (Extras din *Memoriul* adresat Primăriei, de membrii Cercului, prin care solicitau un sediu adecvat – Filiala Arhivelor Statului Focșani – Fond Primăria Orașului Focșani, În: *Ghidul Cititorului*, Biblioteca Județeană, Focșani, 1978, p. 12)

1912

5 februarie 1912 este ziua în care, cu o colecție de 5000 de volume, se inaugurează „cea dintâi *Bibliotecă Publică*”, în casele Ciurea. După mutarea Poștei, biblioteca își schimbă sediul „în apartamentul de sus al Băncii Milcov, unde a stat până în timpul războiului de Întregire”. (I.M. Dimitrescu, *Însemnări cu privire la Orașul Focșani*, cu o prefață de G.G. Longinescu, București: Instiutul de Arte Grafice „Bucovina”, I. E. Torouțiu, 1931, p. 58)

N.B. Biblioteca Județeană Vrancea a organizat în toamna anului 2012 Centenarul inaugurării primei biblioteci publice în Focșani

1922

„**Art. 1.** Biblioteca Cercului Studenților Putneni înființată în anul 1906, și transformată în 1910 în *Biblioteca Publică din Focșani*”, se redeschide (1922, n.n.) sub numele de *Biblioteca Publică a orașului Focșani*, sub auspiciile Primăriei Focșani. (*Statutele Bibliotecii Publice a Orașului Focșani*, Cap. I, Focșani, Atelierele Grafice „Tiparul Putnei” S.A., 1922)

1924

„... Maiorul Gh. Pastia propune primăriei (Focșani, n.n.), la 30 octombrie 1924, construirea unui Ateneu, care să găzduiască și biblioteca publică” (Filiala Arhivelor Statului Focșani – Fond Primăria Orașului Focșani, În: *Ghidul Cititorului*, Biblioteca Județeană, Focșani, 1978, p. 12)

1944

Închiderea și evacuarea bibliotecii.

1945

Reluarea activității, în septembrie 1945, și continuarea acesteia în sediul Ateneului.

1951

Integrarea bibliotecii publice din Focșani în sistemul de biblioteci „de stat”, înființat în 1951.

1960

Introducerea, în premieră la Focșani, în urma unui experiment național, a accesului liber la raft al cititorului, formă de modernizare a lecturii publice.

1974

Prin decizia Nr. 60/15.02.1974 a Consiliului Popular al Județului Vrancea se hotărăște: „Art. 1 – Pe data de 1 martie 1974, se înființează Biblioteca Județeană Vrancea, unitate cu personalitate juridică, cu sediul în municipiul Focșani, strada Mihail Kogălniceanu Nr. 12.” (Extras din decizia menționată, aflată în arhiva bibliotecii)

Se alcătuieste primul *Ghid* și prima *Schiță de istorie a bibliotecii publice vrâncene*

Se inițiază *Salonul bienal al Cărții pentru Copii și Tineret*

1980-1990

Biblioteca Județeană primește denumirea scriitorului și diplomatului român Duiliu Zamfirescu

Se organizează Centenarul lecturii publice la Focșani

Se organizează edițiile *Salonului Cărții pentru Copii și Tineret*

1990-2000

Dezvoltarea spațiilor de bibliotecă și extinderea serviciilor Sediului Central – Corp B

Prin Hotărârea Nr. 13/29.09.1994 a Consiliului Județean Vrancea se hotărăște: „Art. 1 – Cu data de 1 octombrie 1994, se înființează Instituțiile de Cultură Muzeul Vrancei și Biblioteca Duiliu Zamfirescu Focșani”. (Extras din Hotărârea menționată, aflată în arhiva bibliotecii)

Inițierea Biroului de informatizare a bibliotecii

2000-2017

Infrastructură

Biblioteca Județeană Vrancea a beneficiat de două proiecte de consolidare, reabilitare și modernizare, cu finanțare externă:

- 2004-2007 – pentru Secția pentru Copii și Tineret
- 2006 – 2012 - pentru Sediul Central Corp B din Str. Mihail Kogălniceanu Nr. 13 (aflat în curs de finalizare).

2010 - Mutarea Sediului Central Corp B într-un alt imobil, de patrimoniu, nereabilitat, insuficient ca spațiu de funcționare.

2013 - 2014 – Mutarea Sediului Central Corp A în imobilul reabilitat și reamenajat din Str. Mihail Kogălniceanu Nr. 13

2004 - Filiala Sud funcționează într-un spațiu mic, modernizat, aflat în proprietatea bibliotecii.

2003-2014 - Biblioteca publică focșăneană a fost nevoită să procedeze la 10 mutări și restructurări de sedii și secții.

2004-2011 - Din cauza lipsei de spațiu, s-a procedat la numeroase restructurări și reorganizări de servicii de specialitate.

2004-2011 - Au fost efectuate mai multe memorii și propuneri de proiecte privind posibilitatea reorganizării bibliotecii într-un singur imobil.

2016 – Consiliul Local Focșani alocă Bibliotecii Județene Vrancea un spațiu de 125 mp reprezentând PT 20 Sud dezafectat, în vederea reabilitării și transformării acestuia în bibliotecă de cartier.

Inițiere și extindere servicii de specialitate

2004-2011 – A fost generalizat împrumutul la domiciliu în tot județul și a fost simplificat accesul la bibliotecă prin noi regulamente

2004 – A fost inițiată, pe baza protocolului de colaborare cu Biblioteca Municipală „B.P.Hasdeu” din Chișinău, Filiala comună Ștefan cel Mare și Sfânt în cartierul Botanica din Chișinău.

2003- 2010 – Au fost inițiate și finalizate busturile dedicate scriitorilor vrânceni: Duiliu Zamfirescu, Leon Kalustian, Oana-Diana Renea

2004 – 2017 A fost inițiat și derulat anual, Programul *Biblioteca dăruiește*, privind campaniile anuale de donații de carte la nivel local, național și internațional

2004-2017 – Au fost inițiate ori s-a contribuit la dezvoltarea unor colecții de carte românească, prin donații, în țări din Uniunea Europeană (Italia – Tivoli, Borgaro Torinese, Rivoli, Milano, Modena; Spania – Gandia, Germania - Nurremberg), în spații extracomunitare – Ucraina și în Canada – Toronto)

2008 - A fost înființat Centrul de limbi străine

2010 - A fost înființat Centrul de Formare Profesională

2003-2017- S-a inițiat și organizat Târgul de carte, edițiile I-XII

2009–2013 - Intrarea Bibliotecii Județene Vrancea în Programul Național Biblionet

2010-2017 – Inițierea și dezvoltarea serviciului de Împrumut interbibliotecar.

2014-2016 – Introducerea a trei cărți de patrimoniu din Colecția de Carte veche a bibliotecii în Patrimoniul național mobil – Categoria Fond

2012 – Înființarea Depozitului Legal Local

2012 – 2017 – Dezvoltarea activităților de voluntariat de bibliotecă prin Centrul de Formare

2012-2014 Dezvoltarea activităților de formare prin organizarea de cursuri pentru comunitate.

2014 – Sărbătorirea a 10 ani de colaborare între Biblioteca Județeană Vrancea și Biblioteca Municipală „B.P.Hasdeu” din Chișinău – Filiala comună Ștefan cel Mare și Sfânt

2016-2017 – Inaugurarea și desfășurarea activităților dedicate CENTENARULUI participării ROMÂNIEI la Primul Război Mondial

2014 – 2017 – S-a continuat activitatea editorială de tip LOCALIA. PERSONALIA

4.2 Criterii de performanță ale instituției în ultimii 3 ani :

Nr. crt.	Indicatori de performanță*	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017 (01.XI.)
1.	Cheltuieli pe beneficiar (subvenție + venituri-cheltuieli de capital)/nr. de beneficiari	240	360	370
2.	Fonduri nerambursabile atrase (lei)	35000	31543	20000
3.	Număr de activități specifice	10	10	10
4.	Număr de apariții media (fără comunicate de presă)	501	420	345
5.	Număr de beneficiari neplătitori	5988	5249	4870
6.	Număr de beneficiari plătitori**	-	-	-
7.	Număr de expoziții/Număr de evenimente/Număr de reprezentații/Frecvența medie zilnică și anuală	195/380/13793	197/466/7091	143/355/7800
8.	Număr de proiecte/acțiuni culturale	79/382	23/272	40/280
9.	Venituri proprii din activitatea de bază	-	-	-
10.	Venituri proprii din alte activități	-	-	-
11.	Creșterea colecțiilor de bibliotecă	5893	5613	3918
12.	Dezvoltarea activităților de voluntariat	71 voluntari	39 voluntari	26 voluntari
13.	Dezvoltarea activităților de formare pentru comunitate	71 cursuri și ateliere/837 beneficiari	29 cursuri și ateliere/617 beneficiari	89 ateliere/cursuri/454 beneficiari
14.	Creșterea vizibilității instituției la nivel național/internațional	Participare la proiectul IneliBalkans Participare la proiecte și conferințe naționale internaționale	Activități de formare la nivel național Participare la proiecte și conferințe internaționale	Membru în Bir.ex. al ANBPR Nominalizare Premiu Internațional IFLA Activități de formare la nivel național Premii naționale

* Enumerarea indicatorilor de mai sus nu este limitativă. Autoritatea poate completa/nuanța indicatorii în funcție de specificitățile instituției.

** Nu se aplică în cazul bibliotecilor.

4.3 Scurtă descriere a patrimoniului instituției (sediul, spații, dotări etc.)

Biblioteca dispune de :

I. Unități de bibliotecă

- 212.800 u.b. (Cărți, periodice, AV ș.a.), din achiziție curentă și Carte veche
- 3 exemplare Cărți de patrimoniu

II. Utilizatori 2013-2017:

- Utilizatori activi: 18.099
- Frecvența: 521.891
- Documente împrumutate: 500.142

III. Localuri:

Biblioteca funcționează în 4 localuri din care:

- Două clădiri de patrimoniu care aparțin domeniului public al județului:

* Sediul din Str. Mr. Sava, în care s-au mutat și funcționează Sala de lectură – adulți, Sala multimedia, Centrul de limbi străine, Serviciul de prelucrare și Serviciul Contabilitate. Resurse umane. Administrativ.

* Biblioteca pentru Copii și Tineret din Str. N. Titulescu, Nr.12, sediu reabilitat prin Proiect PHARE, redat în funcțiune în 2007.

* Sediul Central corp A, Str. M. Kogălniceanu Nr. 13, reabilitat, cu fonduri de la Banca Mondială

* Filiala Sud – spațiu aflat în proprietatea Bibliotecii

*Punct termic Nr 20 Sud, dezafectat, dat în folosință gratuită de către Primăria Focșani, în vederea înființării unei Biblioteci de cartier

Structurarea spațiilor existente pentru colecții și servicii pentru public

-Săli de lectură: 3 săli pentru lectură în cele 4 clădiri – 30 de locuri

4 săli de împrumut la domiciliu

3 săli de acces la Internet și multimedia – 20 de locuri

Biblioteca Județeană Vrancea a fost selectată în anul 2011-2012 pentru înființarea a 3 Centre Biblionet – Secția pentru copii, Sala de lectură, Sediul central dotate cu echipamente multimedia și acces la Internet.

- 2 puncte de acces – în 3 clădiri din 4, a bazei de date a bibliotecii prin programul OPAC

Depozite: cele peste 212.800 unități de bibliotecă sunt așezate în 10 - încăperi, holuri sau alte spații de trecere transformate în depozite, din care 5 sunt la acces liber pentru public. Pentru găsirea informației dorite, utilizatorii sunt nevoiți, de multe ori, să parcurgă distanța de la un sediu sau altul al bibliotecii, în situația în care nu renunță la căutarea informației dorite prin intermediul bibliotecii.

Spațiile pentru activități culturale sunt inexistente, ele improvizându-se în holul bibliotecii și incinte de împrumut – cu o capacitate de cel mult 20 de persoane.

Spații cu alte destinații

-birou pentru evidență și prelucrare de carte curentă, un birou pentru activitatea financiar-administrativă, birou director, un oficiu, o magazie

-spații verzi - la Secția pentru copii și la imobilul din Strada Mr. Sava, nr. 4, care depășesc, cumulate, 1500 de mp. de grădină, acesta constituind un avantaj pentru activitățile pe timp de vară organizate de bibliotecă. Ele sunt, de asemenea, un avantaj pentru organizarea unor activități în aer liber, în comparație cu alte biblioteci, care nu dispun de un astfel de spațiu exterior.

III. Rețeaua IT

- 82 calculatoare din care 33 sunt puse gratuit la dispoziția utilizatorilor

- 10 calculatoare laptop folosite pentru cursurile Centrului de Formare

Rețeaua internet are 25 de echipamente de rețea și oferă acces liber la internet, wireless sau prin cablu la toate sediile bibliotecii.

Acces resurse web:

- Site-ul bibliotecii www.bjvrancea.ro – medie vizite de 13.000/an
- Site www.memorielocalavrancea.ro
- Site www.leonkalustian.ro
- Pagina de facebook – medie de 50.000 de vizualizări/an
- Aplicația LexNavigator

- Aplicația de bibliotecă TinRead – medie de accesări: 25.000/an

4.4. Lista programelor și proiectelor desfășurate în ultimii trei ani

Nr. crt.	Numele programelor și ale proiectelor	Anul 2015	Anul 2016	Anul 2017
1.	Expoziție de carte românească	X	X	X
2.	Ziua Culturii Naționale - MIHAI EMINESCU	X	X	X
3.	Focșanii și Unirea	X	X	X
4.	Leon Kalustian - destin vrâncean	X	X	X
5.	CNUnește? Ce citim, ce gândim ce (BIBLIO)povestim		X	
6.	Cursul de Public Speaking livrat la Liceul Teoretic „Emil Bota” Adjud		X	
7.	Festivitatea de premiere a CONCURSULUI DE CREAȚIE LITERARĂ “Oana Diana Renea”	X	X	X
8.	Al treilea spațiu al cetățeniei active	X	X	
9.	„Adolescența în mrejele democrației”	X	X	
10.	Biblioteca Județeană face loc cetățeniei active în Focșani - Cuibului democrației - inaugurare	X	X	
11.	„Peste FOC(ș)ANI!”	X	X	
12.	Conferința de finală proiectului - Al treilea spațiu al cetățeniei active	X	X	
13.	Clubul de debateEpiCENTRU	X	X	
14.	Adolescența în mrejele democrației	X	X	
15.	Pregătire la limba română pentru bacalaureat	X	X	
16.	2016 – Anul Brâncuși - 140 de ani de la nașterea sculptorului Constantin Brâncuși		X	
17.	Sărbătoarea de Dragobete	X	X	X
18.	Făurar de dragoste, dragoste de făurar	X	X	X
19.	Armonii de primăvară – la bibliotecă!	X	X	X
20.	Femeia, eterna lumină a lumii	X	X	X
21.	Francofonia la Biblioteca Județeană	X	X	X
22.	Laboratorul de literatură	X	X	X
23.	Săptămâna națională a Bibliotecilor din România și Ziua națională a bibliotecarului- Școala Altfel	X	X	X
24.	Azi am fost la bibliotecă	X	X	X
25.	Carnavalul personajelor	X	X	X
26.	Laboratorul interactiv de idei civice		X	
27.	Ziua Europei la Biblioteca Județeană	X	X	X
28.	Tineri în EUropa	X	X	X
29.	Târgul de carte	X	X	X
30.	Centenar intarea Romaniei în Primul Război Mondial		X	X
31.	Centenar Mărăști-Mărășești-Oituz -100 - Cărțile Eroilor și ale Războiului			X
32.	Club de teatru - Club de film	X	X	X
33.	Club de lectură	X	X	X
34.	Club de limba engleză	X	X	X
35.	Club de hand made	X	X	X
36.	Participare la Programul manifestărilor dedicate luptelor de la Mărășești	X	X	X
37.	Sub umbra bibliotecii – spunem la revedere Bibliovacanței	X	X	X
38.	Donație de carte pentru frații din Republica Moldova	X	X	X
39.	Inaugurarea Fondului de carte „Dorul“ Dan & Rodica Romașcanu	X	X	

40.	Cărți de patrimoniu în colecțiile Bibliotecii Județene „Duiliu Zamfirescu” Vrancea	X	X	X
41.	Lansarea cărților regale		X	
42.	Cursul de Public Speaking livrat la Biblioteca Județeană ”Dinicu Golescu” Argeș		X	
43.	Cursul ”Dezvoltarea de servicii noi de bibliotecă” derulat la Pitești, la Biblioteca Județeană ”Dinicu Golescu” Argeș		X	
44.	Workshopul de prezentare a bunelor practici din Biblioteca Județeană Vrancea pentru 10 tineri bibliotecari din Republica Moldova, veniți în România într-o vizită de lucru		X	
45.	Ziua Internațională a Persoanelor Vârstnice organizată de CARP Milcovul Focșani, la Hotelul Unirea Focșani	X	X	X
46.	Conferința Națională a ANBPR 2016: Promisiunea viitorului – tehnologie, bibliotecă și digital Loc desfășurare Biblioteca Județeană „Gh. Asachi” Iași	X	X	X
47.	Conferința <i>Zalăul este de impact! Atracție prin inovație</i> cu participare națională, având ca temă serviciile inovative din bibliotecile publice din România		X	
48.	Lectură Publică la Biblioteca Județeană – invitat istoricul și criticul literar Ioan Adam Activitate dedicată împlinirii a 158 de ani de la nașterea scriitorului și diplomatului Duiliu Zamfirescu		X	
49.	Echipa Youth Academy din Focșani și Biblioteca Județeană ”Duiliu Zamfirescu” Vrancea i-au invitat pe tineri la un atelier de autocunoaștere și dezvoltare personală, timp de 3 ore în ziua dedicată Halloween-ului și măștilor.		X	
50.	Proiect în colaborare cu Consiliul Județean Vrancea – Sesiunea plenară de toamnă a Rețelei Regionale a Tinerilor din cadrul Adunării Regiunilor Europene. Cu această ocazie instituția noastră a coordonat 20 de adolescenți, reprezentanți ai Consiliului Județean al Elevilor Vrancea, Consiliului Local al Tinerilor, precum și tinerii voluntari din cadrul Bibliotecii Județene ”Duiliu Zamfirescu” din Focșani, care au discutat cu omologii lor din Europa cu privire la posibile colaborări între structurile de tineret din județul Vrancea și structuri similare din Europa.		X	
51.	Conferința BookLand Evolution, un proiect cultural care își propune să-i încurajeze și să-i motiveze pe tineri, prin exemplul personal, să facă alegerile potrivite în viață		X	
52.	Conferința de la Sofia (Bulgaria) din cadrul Proiectului balcanic INELI-Balkans		X	
53.	Sărbătorim Crăciunul la Bibliotecă	X	X	X
54.	Cărți editate de Biblioteca Județeană Vrancea	X	X	X
55.	Spune NU Violenței!	X	X	
56.	Cursul de Dicție și intonație (se adresează copiilor între 7 – 12 ani)		X	
57.	Cursul de Blogging (se adresează copiilor între 10 – 18 ani)		X	
58.	Cursul de Public Speaking (se adresează tuturor vârstelor)		X	
59.	Cursul de dezvoltare personală pentru copii și adolescenți (10 – 18 ani)		X	
60.	Inițiere în utilizarea calculatorului, internetului și a tabletelor sau telefoanelor mobile pentru adulți și vârstnici	X	X	X
61.	Activități biblioteconomice reprezentative	X	X	X
62.	Achiziție de cărți, periodice și alte unități de bibliotecă	X	X	X
63.	Evidență. Prelucrare documente de bibliotecă	X	X	X
64.	Comunicarea colecțiilor de carte prin împrumut la sală și la domiciliu	X	X	X

65.	Înscriere la bibliotecă a utilizatorilor	X	X	X
66.	Împrumut interbibliotecar	X	X	X
67.	Acces la resurse web	X	X	X
68.	Realizare de rapoarte statistice anuale RSA; RSU; CULT 1 Acces gratuit – Legislația României	X	X	X
69.	Activități editoriale. Creații audio-video	X	X	X
70.	Duiliu Zamfirescu. Scrieri regăsite. București: Editura Academiei Române, 2016, p.		X	X
71.	Veronica Crăciun– <i>Memorie locală – Fond documentar. Catalog: 1879-1958.</i> Editor: Biblioteca Județeană „Duiliu Zamfirescu“ Vrancea. Focșani		X	X
72.	Țiglea, Adrian. <i>Leon Kalustian, cavalier al libertății</i>		X	
73.	Regina Maria, frânturi de suflet românesc		X	
74.	Al treilea spațiu al cetățeniei active vrâncene la Biblioteca Județeană Vrancea		X	
75.	Biblioteca spațiul în care OBIȘNUITUL se întâlnește cu EXTRAORDINARUL în fiecare zi!		X	

4.5. Programul minimal realizat pe ultimii 3 ani

Nr. crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Nr. proiecte în cadrul programului	Denumirea proiectului	Buget prevăzut pe program *2 (lei)	Buget consumat la finele anului
Anul 2017						
1.	LECTURĂ. CULTURĂ	Programul își propune racordarea comunității la resursele bibliotecii, promovarea cărții și a lecturii și prezenarea și punerea în circulație a documentelor tip Localia prin digitizarea lor.	5	PROIECTE MARI		
				1. Târgul de carte * Simpozion tematic de specialitate *Lansări, expoziții *Întâlniri cu scriitori - anual	15.000	15.000
				2. Focșanii de ieri * Proiect de digitizare selectivă a colecției de carte veche și tradițională și a unor documente de tip LOCALIA	1.000	1.000
				PROIECTE MEDII		
				1. Activități editoriale conform tematicilor anuale	1.700	1.700
2. Lectură, teatru, poezie *Serie de lecturi publice în școli și licee în colaborare cu Teatrul Municipal Focșani	300	300				

				PROIECTE MICI		
				1. Donații de carte	18.471	18.471
				PROIECTE MARI		
				1. Zilele Duiliu Zamfirescu Activități dedicate scriitorului cu prilejul aniversării anuale a zilei sale de naștere.	600	600
				PROIECTE MEDII		
				1. Restituiri - Proiect on-line de comunicare electronică a documentelor din arhiva bibliotecii S-a creat rubrica Restituiri pe site-ul bibliotecii, unde au fost postate, rezultatele activității de cercetare din bibliotecă, cele mai multe cu teme Localia sau cu aceea a CENTENARULUI	-	-
				PROIECTE MICI		
				1. Biblioteca scriitorilor * Aniversări ale scriitorilor vrânceni * Activități tradiționale dedicate scriitorilor români și străini	300	300
				2. Lecturi publice	-	-
2.	LOCALIA. PERSONALIA	Programul își propune organizarea și prelucrarea documentelor din Fondurile de autor și postarea acestora pe site-ul bibliotecii pentru a fi accesibile mai ușor în contexte de cercetare și studiu Activități de prezentare și omagiere a scriitorilor	4			
3.	BIBLIOTECA ÎN SERVICIUL COMUNITĂȚII	Programul își propune organizarea unor noi servicii de bibliotecă prin utilizarea noilor tehnologii, susținerea egalității de șanse privind accesul la informație, la educație, la cartea în limba română	12	PROIECTE MARI		
				1. Dezvoltarea rețelei IT și innoirea echipamentelor IT Continuarea și dezvoltarea activității Centrului de Formare	73.000	73.000
				2. Biblioteca pentru toți	-	-
				3. Biblioturism - Vrancea- Jurnal de călătorie	-	-

				4. Digitizarea volumelor editate de bibliotecă și postarea pe website-ul bibliotecii	-	-
				5.CENTENAR 2017	10.000	10.000
				PROIECTE MEDII		
				1. Biblioteci în lume Multiculturalism și cunoaștere - Activități de valorizare a multiculturalis - mului și de sprijinire a românilor din străinătate prin intermediul cărții și al lecturii	700	700
				2. Biblioteca de vacanță Activ. ale bibliotecii în afara acesteia	-	-
				3. Bibliovacanța Activități recreative pentru copii Educația altfel Activități de tip club	415	415
				4. Biblioteca verde Organizarea și întreținerea spațiilor verzi ale bibliotecii	-	-
				PROIECTE MICI		
				1.Biblioteca dăruiește Donații de carte pentru diverse instituții și comunități	1.500	1.500
				2. Centrul de Formare	550	550
				3.Spectacolul cărților S-a continuat activitatea de expunere a cărților în afara sediului bibliotecii:	-	-

				gradinițe, parc		
Anul 2016						
1.	LECTURĂ. CULTURĂ	Programul își propune racordarea comunității la resursele bibliotecii, promovarea cărții și a lecturii și prezervarea și punerea în circulație a documentelor tip Localia prin digitizarea lor.	6	PROIECTE MARI		
				1. Târgul de carte * Simpozion tematic de specialitate * Lansări, expoziții * Întâlniri cu scriitori - anual	16.000	16.000
				2. Focșanii de ieri * Proiect de digitizare selectivă a colecției de carte veche și tradițională LOCALIA	200	200
				PROIECTE MEDII		
				1. Activități editoriale conform tematicilor anuale	1.200	1.200
				2. Înființare fond Dan Romașcanu – Literatura de exil	2.250	2.250
				3. Lectură, teatru, poezie * Serie de lecturi publice în școli și licee în colaborare cu Teatrul Municipal Focșani	-	-
PROIECTE MICI						
				1. Donații de carte	14.543	14.543
2.	LOCALIA. PERSONALIA	Programul își propune organizarea și prelucrarea documentelor din Fondurile de autor și postarea acestora pe site-ul bibliotecii pentru a fi accesibile mai ușor în contexte de cercetare și studiu Activități de prezentare și omagiere a scriitorilor	5	PROIECTE MARI		
				1. Zilele Duiliu Zamfirescu Activități dedicate scriitorului cu prilejul aniversării anuale a zilei sale de naștere	200	200
				PROIECTE MEDII		
				1. Restituiri - Proiect on-line de comunicare electronică a documentelor din arhiva bibliotecii S-a creat rubrica Restituiri pe site-ul bibliotecii, unde au fost postate, rezultatele activității de	-	-

				cercetare din bibliotecă, cele mai multe cu teme Localia		
				2. Continuarea prelucrării Fondurilor de autor Gheorghe Neagu și Notă Au fost înregistrate și prelucrate 38 de exemplare din Fondul Gheorghe Neagu	178	178
				PROIECTE MICI		
				1. Biblioteca scriitorilor * Aniversări ale scriitorilor vrânceni * Activități tradiționale dedicate scriitorilor români și străini	-	-
				2 Lecturi publice - lunar	-	-
3.	BIBLIOTECA ÎN SERVICIUL COMUNITĂȚII	Programul își propune organizarea unor noi servicii de bibliotecă prin utilizarea noilor tehnologii, susținerea egalității de șanse privind accesul la informație, la educație, la cartea în limba română	11	PROIECTE MARI		
				1. Dezvoltarea rețelei IT și innoirea echipamentelor IT Continuarea și dezvoltarea activității Centrului de Formare	107.000	107.000
				2. Biblioteca pentru toți	-	-
				3. Biblioturism - Vrancea- Jurnal de călătorie	-	-
				4. Digitizarea selectivă a volumelor editate de bibliotecă și postarea pe website-ul bibliotecii	-	-
				PROIECTE MEDII		
				1. Biblioteci în lume Multiculturalism și cunoaștere - Activități de valorizare a multiculturalismului și de sprijinire a românilor din străinătate prin	300	300

				intermediul cărții și al lecturii		
				2. Biblioteca de vacanță	390	390
				3. Bibliovacanța Activități recreative pentru copii	-	-
				4. Biblioteca verde Organizarea și întreținerea spațiilor verzi ale bibliotecii	-	-
				PROIECTE MICI		
				1. Biblioteca dăruiește Donații de carte pentru diverse instituții și comunități	1.500	1.500
				2. Centrul de Formare	700	700
				3. Spectacolul cărților S-a continuat activitatea de expunere a cărților în afara sediului bibliotecii: grădinițe, parc	-	-
Anul 2015						
1.	LECTURĂ CULTURĂ	Programul să-a propus racordarea comunității la resursele bibliotecii, promovarea cărții și a lecturii și prezervarea și punerea în circulație a documentelor tip Localia prin digitizarea lor.	6	PROIECTE MARI		
				1. Târgul de carte * Simpozion tematic de specialitate * Lansări, expoziții * Întâlniri cu scriitori	12.000	12.000
				2. Focșanii de ieri * Proiect de digitizare selectivă a colecției de carte veche și tradițională LOCALIA	-	-
				PROIECTE MEDII		
				1. Activități editoriale conform tematicilor anuale	8.500	8.500
				2. Înființare fond Dan Romașcanu – Literatura de exil	2.010	2.010
				3. Lectură, teatru,	-	-

				poezie *Serie de lecturi publice în școli și licee în colaborare cu Teatrul Municipal Focșani		
				PROIECTE MICI		
				3. Donații de carte	13.898	13.898
2.	LOCALIA. PERSONALIA	Programul își propune organizarea și prelucrarea documentelor din Fondurile de autor și postarea acestora pe site-ul bibliotecii pentru a fi accesibile mai ușor în contexte de cercetare și studiu Activități de prezentare și omagiere a scriitorilor	5	PROIECTE MARI		
				1. Zilele Duiliu Zamfirescu Activități dedicate scriitorului cu prilejul aniversării anuale a zilei sale de naștere	200	200
				PROIECTE MEDII		
				1. Restituiri - Proiect on-line de comunicare electronică a documentelor din arhiva bibliotecii S-a creat rubrica Restituiri pe site-ul bibliotecii, unde au fost postate, rezultatele activității de cercetare din bibliotecă, cele mai multe cu teme Localia	-	-
				2. Au fost înregistrate și prelucrate 69 de exemplare din Fondul Gheorghe Neagu.	562	562
				PROIECTE MICI		
				1 Biblioteca scriitorilor * Aniversări ale scriitorilor vrânceni * Activități tradiționale dedicate scriitorilor români și străini	300	300
2 Lecturi publice	-	-				
3.	BIBLIOTECA ÎN SERVICIUL COMUNITĂȚII	Programul își propune organizarea unor noi servicii de	12	PROIECTE MARI		
				1. Dezvoltarea rețelei IT și	6.400	6.400

		biblioteca prin utilizarea noilor tehnologii, susținerea egalității de șanse privind accesul la informație, la educație, la cartea în limba română		innoirea echipamentelor IT Continuarea și dezvoltarea activității Centrului de Formare		
				2. Biblioteca pentru toți	-	-
				3. Biblioturism - Vrancea- Jurnal de călătorie	-	-
				4. Digitizarea selectivă a volumelor editate de bibliotecă și postarea pe website-ul bibliotecii	-	-
				5 Bibliopovestășii	7.000	7.000
				PROIECTE MEDII		
				1. Biblioteci în lume Multiculturalism și cunoaștere - Activități de valorizare a multiculturalis - mului și de sprijinire a românilor din străinătate prin intermediul cărții și al lecturii	300	300
				2. Biblioteca de vacanță	370	370
				3. Bibliovacanța Activități recreative pentru copii	-	-
				4. Biblioteca verde Organizarea și întreținerea spațiilor verzi ale bibliotecii	-	-
				PROIECTE MICI		
				1. Biblioteca dăruiește Donații de carte pentru diverse instituții și comunități	1.500	1.500
				2. Centrul de Formare	8.500	8.500
				3. Spectacolul cărților	-	-

				S-a continuat activitatea de expunere a cărților în afara sediului bibliotecii: gradinițe, parc		
--	--	--	--	---	--	--

*2 Bugetul alocat pentru programul minimal.

V. Sarcini pentru management

A. Managementul va avea următoarele sarcini pentru durata proiectului de management:

- realizarea unei strategii pe termen mediu și lung privind dezvoltarea și promovarea instituției;
- elaborarea de materiale și sinteze statistice privind identificarea nevoilor reale de informație și acces la bibliotecă ale comunității;
- realizarea demersurilor care se impun pentru înființarea unor noi spații dedicate activităților de bibliotecă;
- evaluarea periodică a regulamentelor bibliotecii;
- înființarea, după caz, de noi structuri organizatorice adaptate activității instituției;
- crearea de noi servicii de bibliotecă;
- coordonarea metodologică a bibliotecilor publice din județ;
- reevaluarea și, după caz, înnoirea și dezvoltarea infrastructurii IT a instituției;
- reevaluarea periodică a colecțiilor și actualizarea acestora conform criteriilor biblioteconomice;
- eficientizarea serviciilor specifice de bibliotecă;
- clarificarea și revizuirea politicilor de achiziție și de repartizare pe colecții a unităților de bibliotecă;

2. îndeplinirea tuturor obligațiilor care derivă din aprobarea proiectului de management și în conformitate cu ordinele/dispozițiile/hotărârile autorității, respectiv cele prevăzute în legislația în vigoare și în reglementările care privesc funcționarea instituției;

3. transmiterea către autoritate, conform dispozițiilor Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 189/2008 privind managementul instituțiilor publice de cultură, cu modificările și completările ulterioare, denumită în continuare ordonanța de urgență, a rapoartelor de activitate și a tuturor comunicărilor necesare.

B. În cazul activității de management desfășurate în cadrul bibliotecilor, proiectul de management trebuie să aibă în vedere și următoarele sarcini specifice:

1. constituirea, organizarea, prelucrarea, dezvoltarea și conservarea colecțiilor de cărți, publicațiilor seriale, a altor documente de bibliotecă și a bazelor de date, pentru a facilita utilizarea acestora în scop de informare, cercetare, educație sau recreere;
2. inițierea, organizarea și desfășurarea de proiecte și programe culturale, inclusiv în parteneriat cu autorități și instituții publice, cu alte instituții de profil sau prin parteneriat public-privat;
3. realizarea și participarea la proiecte de cercetare și dezvoltare pentru susținerea, promovarea și valorificarea culturii scrise în plan național și internațional;
4. realizarea de produse și servicii cu valoare adăugată, de tipul: studii, proiecte, cercetări documentare sau tematice, produse informatice, produse multimedia, baze de date, produse editoriale, servicii de consultanță și asistență de specialitate;
5. editarea și tipărirea de cărți, broșuri, publicații periodice, lucrări și materiale de specialitate sau de interes general, în limba română ori în limbi străine, realizate în țară sau în străinătate, în cooperare cu unul ori mai mulți parteneri;

6. organizarea unor servicii de formare și perfecționare profesională specifică în domeniul conservării și protejării bunurilor culturale din domeniul culturii scrise ce fac parte din patrimoniul cultural național;
7. realizarea de reproduceri, prin sisteme foto digitale, fotocopiere, ori realizarea de microfilme;
8. creșterea accesului publicului la colecții;
9. dezvoltarea depozitului legal de documente;
10. diversificarea activităților specifice susținerii, promovării și valorificării culturii scrise.

VI. Structura și conținutul proiectului de management

Proiectul întocmit de candidat este limitat la un număr de 60 pagini + anexe și trebuie să conțină punctul de vedere al candidatului asupra dezvoltării instituției pe durata proiectului de management.

În întocmirea proiectului se cere utilizarea termenilor conform definițiilor prevăzute în ordonanța de urgență.

În evaluarea proiectului de management se va urmări modul în care oferta candidatului răspunde sarcinilor formulate în baza prevederilor art. 12 alin. (1) din ordonanța de urgență, având în vedere următoarele prevederi, care reprezintă totodată și criteriile generale de analiză și notare a proiectelor de management:

- a) analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent;
- b) analiza activității instituției și, în funcție de specific, propuneri privind îmbunătățirea acesteia;
- c) analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz;
- d) analiza situației economico-financiare a instituției;
- e) strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției publice de cultură, conform sarcinilor formulate de autoritate;
- f) o previziune a evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse.

Proiectul, structurat obligatoriu pe modelul de mai jos, trebuie să conțină soluții manageriale concrete, în vederea funcționării și dezvoltării instituției, pe baza sarcinilor formulate de autoritate.

A. Analiza socioculturală a mediului în care își desfășoară activitatea instituția și propuneri privind evoluția acesteia în sistemul instituțional existent:

1. instituții, organizații, grupuri informale (analiza factorilor interesați) care se adresează aceleiași comunități;
2. analiza SWOT (analiza mediului intern și extern, puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări);
3. analiza imaginii existente a instituției și propuneri pentru îmbunătățirea acesteia;
4. propuneri pentru cunoașterea categoriilor de beneficiari (studii de consum, cercetări, alte surse de informare);
5. grupurile-țintă ale activităților instituției pe termen scurt/mediu;
6. profilul beneficiarului actual.

B. Analiza activității instituției și propuneri privind îmbunătățirea acesteia:

1. analiza programelor și a proiectelor instituției;

2. concluzii:

- 2.1. reformularea mesajului, după caz;
- 2.2. descrierea principalelor direcții pentru îndeplinirea misiunii.

C. Analiza organizării instituției și propuneri de restructurare și/sau de reorganizare, după caz:

1. analiza reglementărilor interne ale instituției și a actelor normative incidente;
2. propuneri privind modificarea reglementărilor interne;
3. analiza capacității instituționale din punctul de vedere al resursei umane proprii și/sau externalizate;
4. analiza capacității instituționale din punct de vedere al spațiilor și patrimoniului instituției, propuneri de îmbunătățire;
5. viziunea proprie asupra utilizării instituției delegării, ca modalitate legală de asigurare a continuității procesului managerial.

D. Analiza situației economico-financiare a instituției:

Analiza financiară, pe baza datelor cuprinse în caietul de obiective:

1. analiza datelor de buget din caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:
 - 1.1. bugetul de venituri (subvenții/alocații, surse atrase/venituri proprii);
 - 1.2. bugetul de cheltuieli (personal; bunuri și servicii din care: cheltuieli de întreținere, colaboratori; cheltuieli de capital);
2. analiza comparativă a cheltuielilor (estimate și, după caz, realizate) în perioada/perioadele indicată/indicate în caietul de obiective, după caz, completate cu informații solicitate/obținute de la instituție:

Nr. crt.	Programul/proiectul	Devizul estimat	Devizul realizat	Observații, comentarii, concluzii
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
	Total:			

3. soluții și propuneri privind gradul de acoperire din surse atrase/venituri proprii a cheltuielilor instituției:

- 3.1. analiza veniturilor proprii realizate din activitatea de bază, specifică instituției (în funcție de tipurile de produse/servicii oferite de instituțiile de cultură - spectacole, expoziții, servicii infodocumentare etc.), pe categorii de produse/servicii, precum și pe categorii de bilete/tarife practicate: preț întreg/preț redus/bilet profesional/bilet onorific, abonamente, cu menționarea celorlalte facilități practicate;
 - 3.2. analiza veniturilor proprii realizate din alte activități ale instituției;
 - 3.3 analiza veniturilor realizate din prestări de servicii culturale în cadrul parteneriatelor cu alte autorități publice locale;
4. soluții și propuneri privind gradul de creștere a surselor atrase/veniturilor proprii în totalul veniturilor:
- 4.1. analiza ponderii cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor;
 - 4.2. analiza ponderii cheltuielilor de capital din bugetul total;
 - 4.3. analiza gradului de acoperire a cheltuielilor cu salariile din subvenție/alocație;

4.4. ponderea cheltuielilor efectuate în cadrul raporturilor contractuale, altele decât contractele individuale de muncă (drepturi de autor, drepturi conexe, contracte și convenții civile);

4.5. cheltuieli pe beneficiar, din care:

- a) din subvenție;
- b) din venituri proprii.

E. Strategia, programele și planul de acțiune pentru îndeplinirea misiunii specifice a instituției, conform sarcinilor formulate de autoritate:

Propuneri, pentru întreaga perioadă de management:

- 1. viziune;
- 2. misiune;
- 3. obiective (generale și specifice);
- 4. strategia culturală, pentru întreaga perioadă de management;
- 5. strategia și planul de marketing;
- 6. programe propuse pentru întreaga perioadă de management;
- 7. proiectele din cadrul programelor;
- 8. alte evenimente, activități specifice instituției, planificate pentru perioada de management.

F. Previzionarea evoluției economico-financiare a instituției publice de cultură, cu o estimare a resurselor financiare ce ar trebui alocate de către autoritate, precum și a veniturilor instituției ce pot fi atrase din alte surse

1. Proiectul de buget de venituri și cheltuieli pe perioada managementului:

Nr. crt.	Categorii	Anul...	...	Anul ...
(1)	(2)	(3)	(...)	(...)
1.	TOTAL VENITURI, din care: 1.a. venituri proprii, din care: 1.a.1. venituri din activitatea de bază 1.a.2. surse atrase 1.a.3. alte venituri proprii 1.b. subvenții/alocații 1.c. alte venituri			
2.	TOTAL CHELTUIELI, din care: 2.a. Cheltuieli de personal, din care: 2.a.1. Cheltuieli cu salariile 2.a.2. Alte cheltuieli de personal 2.b. Cheltuieli cu bunuri și servicii, din care: 2.b.1. Cheltuieli pentru proiecte 2.b.2. Cheltuieli cu colaboratorii 2.b.3. Cheltuieli pentru reparații curente 2.b.4. Cheltuieli de întreținere 2.b.5. Alte cheltuieli cu bunuri și servicii 2.c. Cheltuieli de capital			

2. Numărul estimat al beneficiarilor pentru perioada managementului:

- 2.1. la sediu;
- 2.2. în afara sediului.

3. Programul minimal estimat pentru perioada de management aprobată

Nr. crt.	Program	Scurtă descriere a programului	Nr. proiecte în cadrul programului	Denumirea proiectului	Buget prevăzut pe program ³ (lei)
Primul an de management					
1					
....					
....					
Al doilea an de management					
1					
....					
....					
.....					
1					
....					
....					

³ Bugetul alocat pentru programul minimal.

VII. Alte precizări

Candidații, în baza unei cereri motivate, pot solicita de la instituție informații suplimentare, necesare elaborării proiectelor de management (telefon 40.237.616800, fax 40.237.212228, e-mail:contact@cjvrancea.ro). Relații suplimentare privind întocmirea proiectului de management se pot obține și de la compartimentul Serviciul relații publice, contencios, monitor oficial și arhivă din cadrul autorității, doamna Cristina Stoica.

VIII. Anexele nr. 1-3 fac parte integrantă din prezentul caiet de obiective.

**Președintele
Consiliului Județean Vrancea
Marian Opreșan**

**Avizat,
Secretar al județului
Raluca Dan**